



ZOO-MUSEE / MHNC 2014

Depuis 2002 jusqu'à l'été 2009, quatre avant-projets ont été étudiés dont 3 chiffrés. Ils se sont basés sur deux éléments principaux :

- > la transformation, la rénovation et la reconversion du bâtiment « Le Stand » et du vivarium
- > l'ajout d'un volume complémentaire

Après avoir fait le tour des **contraintes constructives** (lourd héritage d'une construction devenue peu saine et peu compréhensible par rapport aux multiples transformations), **légal** (règlements mis à jour et incontournables pour les bâtiments publics), **fonctionnelles** (intégration du programme actuel, cadré dans les vieux murs existants aux espaces peu souples) et **financières** (surcoût d'une transformation lourde, frais d'exploitation et durabilité), il a été décidé d'entreprendre une nouvelle procédure comparative avec la démolition des bâtiments existants et une reconstruction compacte, souple et modulaire d'un seul bâtiment regroupant toutes les fonctions désirées :

- salles d'expositions temporaires
- salles d'expositions permanentes
- vivarium (exposition et laboratoires)
- salles polyvalentes (sociétés locales, cinéma) et pédagogiques
- accueil, réception, vestiaire
- boutique, cafétéria, terrasse (pique-nique extérieur sous couvert)
- bibliothèque spécialisée et publique
- locaux d'administration du musée
- locaux d'administration d'associations professionnelles
- locaux de dépôts, stockage et d'archivage visitables
- locaux techniques

En novembre 2009, un nouvel avant-projet nommé « Naturama » comptait fusionner le musée et son vivarium au parc zoologique du Bois du Petit Château. Son expression tendait vers une forme organique de type animal qui s'insérait dans le bois. Ce concept expressionniste, voire naturaliste par son aspect déconstructiviste, amorçait une démarche libératrice d'une enveloppe dépourvue de sens dans la forme existante. Mais paradoxalement à cette volonté, ce concept avait pour défaut majeur celui d'être à nouveau contenu dans sa forme trop définie. Les surfaces intérieures, bien que modulaires, devenaient trop contraignantes pour permettre l'évolution d'un programme.




En 2010, l'aboutissement du nouveau concept architectural, appelé « Zoorama », apportait la réponse à la plupart des attentes :

- intégration urbaine et paysagère
- Modulation aisée de la volumétrie
- synergies des fonctions internes (musée) et externes (zoo)
- accès internes liés au zoo et externes indépendants (sociétés locales, salles polyvalentes)
- Création d'une terrasse panoramique permettant une vision globale du site
- impact visuel novateur, moderniste et dynamique

En 2014, le concept développé en 2010 est repris comme contenant intégré de façon pertinente dans son contexte. Il est toujours d'actualité et peut facilement s'adapter à la définition du nouveau programme dans les trois dimensions (largeur, profondeur, hauteur). Il rationalise les flux (public et service), minimise le personnel d'exploitation et permet des extensions selon l'évolution de la demande par étapes constructives ou par remplissage ultérieur d'une enveloppe prédéterminée.

La démarche comparative entre transformation et reconstruction est ainsi complétée. Elle se résume brièvement par le tableau annexé. Certaines options (entrée du site, parking en Est) sont identiques.

Il est à noter que les budgets pour le réaménagement de certaines parties du parc et pour la muséographie sont à ce jour calculés de façon globale et forfaitaire. Les montants mentionnés peuvent fortement varier selon les surfaces disponibles, les collections et les moyens mis en œuvre.

ZOO-MUSEE / MHNC / LA CHAUX-DE-FONDS											maison d architecture serge grard sa février 2014						
Variantes	Dates	Surfaces nettes					Surfaces brutes	rapport net/brut	Coûts TTC comparables 2014					Remarques			
		expositions		dépôts	admin.	vivarium			bâtiment		aménag. ext. direct	parking	muséographie				
		principales	secondaires						principal	vivarium							
0	juil. 2008		788.5 m2	150.7 m2	734.6 m2	475.7 m2	379.3 m2	2528.7 m2	3288.3 m2	76.9%	CHF 3'500'000.00	CHF 0.00	CHF 0.00	CHF 0.00	CHF 0.00	Prix 2008 CHF 3'500'000 Prix 2014 CHF 7'000'000.00 Prix indexé 2014 + augm.tva + mise aux normes + standard Minergie = CHF 7'000'000.00	<ul style="list-style-type: none"> - Transformation partielle, trop limitée et trop coûteuse pour le résultat obtenu - Rigidité contraignante des espaces et de la structure existante - Expression architecturale désuète et peu compréhensible (résultante hybride) - Vivarium existant vétuste et non transformé - Manque important de locaux pour le dépôt et l'archivage, sous-sol trop humide - Charpente à reconcevoir pour rendre habitable les combles - Terrasse existante non fonctionnelle et non adaptée au lieu - Eloignement de la partie administration par rapport à l'entrée, mauvaise gestion des flux du personnel - Budget de transformation intérieure minimal impossible car obligation de mettre aux normes le bâtiment dans son entièreté (non prévu en 2008)
			31.18%	5.96%	29.05%	18.81%	15.00%	100.00%									
1	jan. 2004		1560.2 m2	180.2 m2	856.9 m2	431.9 m2	400.9 m2	3430.2 m2	4303.4 m2	79.7%	CHF 13'080'000.00	CHF 1'388'000.00	CHF 0.00	CHF 0.00	Prix 2004 CHF 14'468'000 Prix 2014 CHF 17'100'000.00 Prix indexé 2014 + augm.tva + standard Minergie = CHF 17'100'000.00	<ul style="list-style-type: none"> - Transformation lourde et coûteuse dans le temps (entretien, remise aux normes) - Rigidité contraignante des espaces et de la structure existante - Expression architecturale désuète et peu compréhensible (résultante hybride) - Vétusté du vivarium existant réalisé en éléments préfabriqués - Manque important de locaux pour le dépôt et l'archivage, sous-sol trop humide - Charpente à reconcevoir pour rendre habitable les combles - Suppression de quelques arbres protégés pour la création de la nouvelle entrée au musée - Manque d'impact visuel urbain et paysager pour la nouvelle synergie du zoo-musée - Nouvelle construction complémentaire indispensable et difficilement intégrée, promiscuité de volumes - Eloignement de la partie administration par rapport à l'entrée, mauvaise gestion des flux du personnel 	
			45.48%	5.25%	24.98%	12.59%	11.69%	100.00%									
2	oct. 2010		906.2 m2	111.5 m2	888.5 m2	461.3 m2	313.9 m2	2681.4 m2	3168.0 m2	84.6%	CHF 12'820'000.00	CHF 880'000.00	CHF 0.00	CHF 0.00	Prix 2014 CHF 13'700'000 Prix indexé 2014 + augm.tva + standard Minergie = CHF 13'700'000.00	<ul style="list-style-type: none"> - Expression intégrée et respectueuse du contexte urbain et paysager - Impact visuel attractif, nouvelle expression moderniste tout en étant sobre et rationnelle - Surfaces d'expositions modulaires et faciles d'interprétation muséographique - Entrée via le parc, protégée par un couvert et accès par une cafétéria fonctionnelle - Accès indépendants pour les sociétés locales et les salles polyvalentes - Surfaces de dépôts aisées, pratiques, saines et visitables - Proximité des laboratoires au vivarium - Flux intérieurs optimaux, possibilité du personnel réduit ou adaptable selon la période - Construction neuve, compacte, modulaire, économique et techniquement optimale - Construction évolutive par étapes - Manque sur surface technique suffisante (à déterminer selon le cahier des charges) 	
			33.80%	4.14%	33.14%	17.20%	11.71%	100.00%									